

ЗАТВЕРДЖЕНО

Керівник

Державного управління справами

Ігор ЛИСИЙ

16.05.2025



ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Національний культурно-мистецький та музейний комплекс «Мистецький арсенал»

(Код згідно ЄДРПОУ 33403498)

на 2026 рік

м. Київ

Діяльність ДП «НКММК «Мистецький арсенал» направлена на формування цілісного культурного та гуманітарного простору України, утвердження в суспільній свідомості ідеї сприйняття культури як запоруки цивілізаційної модернізації України в світі, представлення культурної спадщини України в європейському ландшафті та збереження та розвиток музейних і культурних цінностей.

Метою Мистецького арсеналу є: сприяти модернізації українського суспільства та інтеграції України до світового контексту, спираючись на ціннісний потенціал культури.

Задля цього: порушувати актуальні суспільні питання; налагоджувати продуктивні контакти з міжнародною спільнотою; знайомити з видатними явищами художньої й інтелектуальної культури та стимулювати їх розвиток.

Основними напрямками діяльності підприємства є виставкова діяльність, популяризація культурної спадщини, творів сучасного та класичного мистецтва, проведення культурно-мистецьких заходів, у тому числі фестивалів, конкурсів, творчих звітів та урочистостей, реставрація творів мистецтва, живопису, антикваріату, створення та діяльність бібліотек, діяльність, спрямована на охорону культурної спадщини, зокрема реставрація пам'яток історії та архітектури, що знаходяться на території Комплексу, а також здійснення функції замовника під час виконання робіт по створенню (будівництву) музейного комплексу.

Окрім культурно-мистецької виставкової діяльності, підприємство надає організаційні послуги з проведення заходів за участю Президента України, урядовим установам та громадським організаціям, посольствам та представництвам іноземних держав в Україні, тощо.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

- 82.30 Організування конгресів і торговельних виставок (основний)
- 91.02 Функціонування музеїв
- 58.11 Видання книг
- 90.01 Театральна та концертна діяльність
- 90.02 Діяльність із підтримки театральних і концертних заходів
- 90.03 Індивідуальна мистецька діяльність
- 47.61 Роздрібна торгівля книгами в спеціалізованих магазинах
- 73.11 Рекламні агентства
- 73.12 Посередництво в розміщенні реклами в засобах масової інформації
- 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель
- 47.91 Роздрібна торгівля, що здійснюється фірмами поштового замовлення або через мережу Інтернет
- 47.78 Роздрібна торгівля іншими невживаними товарами в спеціалізованих магазинах
- 58.19 Інші види видавничої діяльності
- 46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
- 63.99 Надання інших інформаційних послуг

Цілі діяльності державного підприємства «Національний культурно-мистецький та музейний комплекс «Мистецький арсенал»:

Розпорядженням Керівника Державного управління справами від 31 березня 2025 року № 44 «Про затвердження цілей діяльності підприємств, установ, що перебувають в управлінні Державного управління справами, та господарського товариства, повноваження з управління корпоративними правами держави якого передані Державному управлінню справами, на середньостроковий період» затверджені та доведені до підприємства цілі діяльності на середньостроковий період:

1. Забезпечення здійснення заходів щодо зберігання, дослідження музейних предметів і колекцій, пам'яток історії та культури.
2. Ознайомлення суспільства з явищами сучасної культури та її проблематикою.
3. Проведення культурно-мистецьких і просвітницьких заходів.

На додачу до цього цілями, зазначеними в стратегії інституції є:

- Стимулювати творчий розвиток і взаємодію різних мистецтв і культурних практик.
- Створити і постійно розширювати атмосферу свободи, креативної взаємодії та комфорту.
- Організація конгресів, виставок та забезпечення заходів за участю Президента України, вищих посадових осіб держави, глав іноземних держав та офіційних делегацій.

Для досягнення доведеної Розпорядженням цілі 1 будуть здійснюватися такі заходи:

- забезпечення безпеки колекції Мистецького арсеналу.

Йдеться про понад 9000 предметів, що належать до державної частини музейного фонду України, серед яких переважну більшість, складають археологічні знахідки.

- дослідження колекції, яке допоможе систематизувати музейні предмети за групами зберігання, передусім щодо двох ключових складових — мистецької та археологічної.
- продовження каталогізації колекції.
- оприлюднення інформації про культурне надбання, яке зберігає Мистецький арсенал, для різних аудиторій, передусім для професіоналів культурної сфери, сприятиме розвитку комунікацій, мета яких — налагодити подальшу практичну співпрацю між секторами культури.
- оцифрування колекції, як елемент безпеки та можливість отримати новий культурний досвід.

Від початку 2022 року за підтримки Міжнародного фонду допомоги Федерального міністерства закордонних справ Німеччини та Goethe-Institut в Україні ми розпочали оцифрування збірки. Ця робота досі триває.

- поповнення колекції творами сучасних українських митців.

Для досягнення доведеної Розпорядженням цілі 2 будуть здійснюватися такі заходи:

- організація та проведення виставкових проєктів сучасного мистецтва та проєктів, що висвітлюють окремі явища сучасної культури
- організація подій, майстер класів, лекцій та дискусій щодо явищ в сучасному мистецтві та обговорення важливих тем, які турбують суспільство.
- відео фіксація найважливіших організованих подій та їх публікація в соціальних мережах інституції для збільшення охоплення зацікавленої аудиторії.
- проведення презентацій, поетичних читань, автограф-сесій, концертів, перформансів, кінопоказів тощо.
- організація та проведення міжнародного літературного фестивалю «Книжковий Арсенал». Це важлива інтелектуальна подія України, де розвиваються і взаємодіють книжкова, літературна, мистецька сцени, втілюються спільні якісні, актуальні й інноваційні проєкти.
- Організація та проведення щорічного освітнього фестивалю «Арсенал ідей. Різні разом», що включатиме й ознайомлення з явищами сучасної культури та мистецтва.
- продовження співпраці з міжнародними книжковими ярмарками і фестивалями у Франкфурті, Лейпцизі, Болоньї та інших містах. Будуть розроблені літературні програми, орієнтовані на мультидисциплінарність, пошук актуального контенту, роботу з різноманітними форматами й аудиторіями та посилення українського голосу в світі.
- впровадження програмного комплексу для електронного обліку музейної колекції Мистецького арсеналу, наповнення бази даних, оцифрування колекції, а також розробки й запуску цифрової платформи, що забезпечить доступ до оцифрованої колекції та супутніх цифрових й освітніх продуктів для професійних і широких аудиторій.

Для досягнення доведеної Розпорядженням цілі 3 будуть здійснюватися такі заходи:

- організація та проведення культурно-мистецьких проєктів.
- організація подій, майстер класів, лекцій та дискусій, презентацій, поетичних читань, автограф-сесій, концертів, перформансів, кінопоказів.

- запис найважливіших організованих подій та їх публікація в соціальних мережах інституції для збільшення охоплення зацікавленої аудиторії.
- організація та проведення двох великих фестивалів: міжнародного літературного фестивалю «Книжковий Арсенал» та фестивалю для дітей та підлітків «Арсенал ідей. Різні разом», що в інтерактивній формі презентує найкращі здобутки нових освітніх тенденцій та програм. Головним завданням проєкту є створення безпечного, безбар'єрного освітнього простору, де навчання, а також занурення у мистецькі досвіди, відбувається через творчість і гру.
- запрошення митців, критиків, істориків, письменників для проведення спеціальних занять для дітей і підлітків (зокрема у межах Підліткової ради).
- реалізація програм та подій для родин, арт-терапевтичні заняття, робота з ВПО та події для людей з інвалідністю.
- налагодження співпраці з сучасними українськими художниками і критиками в рамках проєктів лабораторії сучасного мистецтва.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основними фінансовими цілями підприємства є отримання запланованого чистого прибутку, виконання планового рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності а також планового обсягу платежів на користь держави, відрахування частини чистого прибутку та отримання цільового бюджетного фінансування.

1. Отримання доходу від основного виду діяльності, достатнього для покриття операційних витрат.

Більша частина активів підприємства перебуває у стадії будівництва і реставрації; тому можливість отримання власних доходів від культурно-мистецької та музейної діяльності, а також надання організаційних та інших послуг все ще обмежена. Керівництво підприємства планує підтримувати прибуткову діяльність підприємства у 2026 році та отримати фінансовий результат від діяльності до оподаткування у сумі 146,0 тис. грн, а чистий прибуток – 120,0 тис. грн. Збільшення рівня прибутковості може бути досягнуто лише за умови розширення власної культурно-мистецької діяльності та надання організаційних послуг, яке стане можливим у подальшому процесі розбудови комплексу «Мистецький арсенал», тобто в результаті реалізації публічного інвестиційного проєкту «Створення культурно-мистецького та музейного комплексу «Мистецький арсенал», і, зокрема, лише після закінчення війни.

Для досягнення даної цілі буде вжито такі заходи:

- збільшення надходжень через послуги і продукти Мистецького арсеналу.
- активна робота з контрагентами та боржниками щодо своєчасної оплати за надані послуги, чи повернення боргів.

- розробка та проведення активних рекламних кампаній для збільшення кількості відвідувачів та потенційних замовників наших послуг.
- збільшення питомої ваги власних коштів в загальному обсязі доходів

2. Виконання планового рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності.

Для досягнення даної цілі буде вжито такі заходи:

- збільшення надходжень до бюджету Мистецького Арсеналу через систематичний фандрейзинг (в тому числі отриманих в негрошовій формі).
- робота з партнерами, спонсорами та меценатами для залучення додаткових коштів.
- участь в грантових конкурсах з метою залучення додаткових коштів для покриття витрат необхідних для реалізації проєктів.

3. Своєчасність здійснення обов'язкових платежів до бюджету.

Для досягнення даної цілі необхідно вжити такі заходи:

- зростання платоспроможності за рахунок оптимізації обсягів витрат шляхом реалізації заходів з раціонального використання ресурсів Підприємства.
- системне дотримання строків погашення податків та зборів до державного і місцевого бюджетів, та інших податків, зборів та платежів на користь держави (ЄСВ, відрахування частини чистого прибутку).

Операційні цілі діяльності Підприємства

На сьогодні головні активи підприємства – будівлі та територія – більшою частиною знаходяться на стадії реставрації, ремонту і пристосування. Тому ведення господарської діяльності обмежене частиною будівлі Старого арсеналу, яка на нині введена в експлуатацію.

Ще одним наслідком несприятливого економічного середовища стало зменшення обсягів передбачених бюджетних асигнувань на діяльність інституції, яке відбувалось систематично починаючи з 2020 року. Ідеться про різке скорочення фінансування, при якому інституції взагалі не виділено коштів на закупівлю першочергових предметів, матеріалів та послуг, необхідних для її належного функціонування і підтримання пам'ятки в належному стані. У наступних роках ситуація не змінилась, а навіть погіршилась, оскільки фінансування залишилось на рівні 2020 року, а рівень цін на товари і послуги значно виріс. Водночас мета діяльності Мистецького арсеналу полягає не у генеруванні прибутку, а в створенні публічного блага згідно з наведеним вище переліком, що прямо впливає на програмну і

господарську діяльність підприємства. Відтак розвивати інституцію в умовах різкого скорочення фінансування складно, а подекуди і неможливо. Зокрема, це утруднює міжнародну співпрацю та належне представлення української культури на міжнародній арені, оскільки така діяльність вимагає довгострокових фінансових зобов'язань на високому рівні. Це, у свою чергу, зменшує потенціал Мистецького арсеналу до забезпечення інтересів України через культуру.

Ще одним економічним тягарем, який впливає на розвиток інституції є наявність у Мистецького арсеналу заборгованості перед державним підприємством «ФІНАНСУВАННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ» згідно з договорами безпроцентної позики у сумі 119,6 млн. гривень з терміном погашення її у 2030 році. У 2010 та 2011 роках між НКММК «Мистецький арсенал» та Державним підприємством «ФІНАНСУВАННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ» було укладено два договори безпроцентної позики, кошти з яких було спрямовано на закупівлю робіт та послуг з будівництва та реставрації Старого арсеналу. Враховуючи показники фінансової діяльності підприємства дана позика була взята без будь-якого обґрунтування можливості її повернення, оскільки як і тоді, так і зараз зрозуміло, що підприємство не може самотужки повернути такі великі кошти у вказаний період часу.

Незважаючи на це, інституція продовжує пошук різних способів покращувати свою діяльність з метою виконання наступних операційних цілей:

1. Забезпечення обсягу власних доходів.

Обсяг власних доходів (в тому числі чистий дохід від проведення культурно-мистецьких заходів та надання організаційних послуг із забезпечення проведення заходів) за прогнозом на 2026 рік становить 18 582,0 тис. грн.

До численних власних заходів Мистецького арсеналу, які проводяться щорічно, віднесені «Книжковий арсенал» та «НЕОсвітній арсенал», виставки українського мистецтва та інші культурно-мистецькі заходи. Окрім проведення культурно-мистецьких заходів ДП «НКММК «Мистецький арсенал» надає також юридичним та фізичним особам організаційні послуги із забезпечення проведення відповідних вхідних заходів. Запити на такий формат заходів виникають протягом року, в більшості випадків за 2 місяці і більше до проведення самого заходу. У 2026 році підприємство планує отримати дохід від наданих організаційних послуг для проведення вхідних заходів у розмірі біля 5 700 тис. грн. Мистецький арсенал докладе максимум зусиль для збільшення доходів від надання організаційних послуг і залучення нових партнерів у 2026 році.

2. Забезпечення збільшення кількості та якості наданих послуг підприємством під час культурних та виставкових проєктів

Підприємство постійно працює над збільшенням надання кількості послуг, підвищення продуктивності праці, покращення якості наданих послуг,

оптимізацією ефективності використання ресурсів.

Партнерство з різними культурними інституціями та громадськими організаціями як в Україні, так і за кордоном, дасть можливість разом подаватись на додаткові конкурси для отримання фінансування та створювати спільні проекти, що відповідатимуть цілям та місії інституції.

Продовжується співпраця з міжнародними книжковими ярмарками і фестивалями у Франкфурті, Лейпцизі, Болоньї. Як і минулі роки у 2026 році будуть розроблені та представлені в Лейпцизі та Болоньї стенди та літературні програми, орієнтовані на мультидисциплінарність, пошук актуального контенту, роботу з різноманітними форматами й аудиторіями та посилення українського голосу в світі.

Збільшення кількості подій, майстер класів, лекцій, дискусій, презентацій, поетичних читань, автограф-сесій, концертів, перформансів, кінопоказів в рамках проведення наших основних великих виставкових та фестивальних проєктів дасть можливість збільшити кількість та якість наданих послуг. До численних власних заходів Мистецького арсеналу, які проводяться щорічно, у 2026 році віднесені «Книжковий арсенал» та «Арсенал ідей. Різні разом», виставки українського мистецтва та інші культурно-мистецькі заходи.

Ще одним важливим заходом для виконання поставленої цілі є ведення активних рекламних кампанії з метою виходу на нові аудиторії для збільшення кількості відвідувачів та потенційних замовників наших послуг.

3. Пошук альтернативних способів для покриття проєктних та операційних витрат (спонсорство, гранти та інші).

Дану ціль буде досягнуто завдяки регулярній подачі заявок на всі доступні грантові конкурси.

У 2021-2025 роках укладено договори про надання грантів Німецьким культурним центром «Гетте-Інститут» при посольстві Федеративної Республіки Німеччина в Україні, Міжнародним фондом «Відродження», Європейським виконавчим агентством з питань науки та культури, благодійною організацією «Фонд родини Загорій» на реалізацію культурно-мистецьких заходів.

ДП «НКММК «Мистецький арсенал» планує залучати і додаткове фінансування від комерційних спонсорів та меценатів.

Намічена стратегія щодо максимального залучення інших небюджетних джерел фінансування залишається в пріоритеті і в 2026 році.

Команда Мистецького арсеналу бере участь у вже третій ітерації програми CELA, із вересня 2024 до червня 2027 року, спільно з командами з Іспанії, Італії, Чехії, Польщі, Нідерландів, Сербії, Словенії, Румунії, Болгарії та Бельгії.

Проєкт CELA — навчальна програма для перекладачів і перекладачок та

спільний міжнародний досвід з колегами, також перекладачами та перекладачками, із 11 європейських країн-учасниць. Однією з важливих складових цього розгалуженого процесу є супровід менторів у професійному розвитку протягом усієї тривалості проєкту. Кожного з перекладачів української команди супроводжує ментор-перекладач/-ка в обраному мовному напрямку.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Мистецький арсенал не має аналогів в Україні та міг би вважатися велетенським надбанням для будь-якої іншої країни Європи. Частково конкуренцію можуть складати картинні галереї, арт-центри та музеї, а також культурно-просвітницькі лабораторії, центри та клуби, однак, разом із тим, жоден інший заклад у країні немає таких можливостей до інтеграції освітнього, наукового, мистецького, культурного та інших аспектів в рамках одного проєкту як Мистецький арсенал.

Основними цільовими аудиторіями Мистецького Арсеналу є представники культурної індустрії (митці, художники, артисти), сучасного мистецтва та музейні працівники, органи державної та місцевої влади, письменники, інтелектуали, політичні діячі, дипломатичні установи, міжнародні організації та культурні центри, приватні підприємці та бізнесмени, видавництва, друкарні, громадський сектор, школярі, студенти, викладачі та вчителі, пенсіонери, діти дошкільного та молодшого шкільного віку з батьками, військовослужбовці, колекціонери, журналісти тощо. З точки зору загальних характеристик, типовий відвідувач Мистецького арсеналу – це жінка віком до 35 років із вищою освітою та середнім рівнем доходу.

Цілі інституції мають здебільшого нефінансовий характер. Діяльність Мистецького арсеналу є соціально спрямованою та призводить до таких соціальних наслідків:

- Реалізація соціально-просвітницької функції.
- Надання можливості для розвитку суспільства через доступ до сучасних культурних продуктів та культурного надбання.
- Задоволення запиту суспільства на розвиток, нові знання, публічні дискусії та спілкування.
- Забезпечення місця для проведення дозвілля із родиною.
- Створення осередку, який інтегрує різні культурні практики, види мистецтва, спільноти, а також є місцем динамічного інтелектуального і мистецького життя.
- Створення платформи для взаємодії з міжнародною спільнотою з різних сфер: державна, культурна, громадська, молодіжна.
- Створення можливостей для реалізації дитячих освітніх заходів та програм, сприяння розвитку та інструментарію реалізації креативності.
- Долання ізольованості через культурну дипломатію.

- Встановлення еталону та кращих прикладів (benchmarks) креативної індустрії, підтримка талантів і розвиток центру-флагману для культури в Україні.

- Розвиток інституції у сфері культури, з якого зможуть брати приклад та навчатись інші заклади – музеї, центри культури тощо.

- Збереження існуючих робочих місць та створення нових робочих місць для працівників з креативного сектора, суміжних та інших професійних сфер, включно із внутрішньо переміщеними особами (напр., управління, проектування, працівників із обліку та реєстрації експонатів, едукаторів тощо).

Нефінансовими цілями підприємства є:

1. Збереження музейних артефактів для нащадків.

Одним з найкращих сучасних способів для виконання зазначеної цілі є діджиталізація. Задля виконання поставленої цілі було розроблено цифрову стратегію ДП «НКММК «Мистецький арсенал. Згідно з візією даної стратегії, Мистецький арсенал доступний для різних аудиторій і стейкхолдерів та залишається на зв'язку навіть за фізичної недоступності своїх приміщень. У віртуальному просторі відбуваються як щоденні інституційні процеси і робота з об'єктами культурної спадщини, так і власне творча програмна робота для митців і для відвідувачів.

Мистецький арсенал має професійну команду й необхідну інфраструктуру, щоб впроваджувати цифрові рішення, орієнтуючись на зміни форм та інструментів суспільної взаємодії й процеси цифрової трансформації в Україні та світі. Забезпечено надійне функціонування систем збереження даних, впроваджено (за доцільності) електронний документообіг, модернізовано матеріально-технічну базу. Оцифровано й внесено в систему електронного обліку музейні предмети з колекції Мистецького арсеналу. Цифрові рішення лежать в основі внутрішньої роботи з колекцією (облік та управління колекцією, наукова і видавнича діяльність) і забезпечують зовнішній доступ цільових аудиторій та інтеграцію з національними та міжнародними реєстрами й платформами культурної спадщини. Мистецький арсенал пропонує спектр цифрових послуг відвідувачам у галереї та користувачам інтернету, щоб посилювати позитивні досвіди доступної взаємодії з мистецтвом і публічними інституціями культури. Цифрові програми є наскрізною і важливою компонентою програмної діяльності Мистецького арсеналу. Вони посилюють роботу з історією інституції, а також допомагають осмислювати актуальні явища та культурні практики. Цифрові програми ознайомлюють іноземну аудиторію з історичним досвідом і сучасністю України, і в такий спосіб зміцнюють суб'єктність України у світі. Інтеграція і взаємопосилення різних видів мистецтв присутні як в офлайн-, так і в онлайн-просторі. Цифрові програми допомагають скорочувати дистанцію між інституцією та аудиторіями і створювати такі взаємодії, які посилюють спроможність людини та суспільства осмислювати своє теперішнє і минуле та уявляти майбутнє.

2. Підвищення видимості та обізнаності аудиторії з діяльністю підприємства.

3. Удосконалення механізму запобігання та виявлення потенційних корупційних діянь на підприємстві, що полягає в дотриманні вимог затверджених на підприємстві Політики доброчесності та Кодексу доброчесної поведінки працівників, антикорупційного законодавства; впровадженні систем управління корупційними ризиками; здійсненні належного нагляду, контролю та моніторингу за дотриманням антикорупційного законодавства.

4. Налагодження адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включатиме функції управління ризиками, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей та характеру діяльності інституції.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності					
коефіцієнт рентабельності операційних витрат					
коефіцієнт зростання операційних витрат					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,02	0,06	0,02	0,08	0,09
коефіцієнт рентабельності власного капіталу					
коефіцієнт рентабельності активів					
коефіцієнт зростання доходів					
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	5,25	5,28	5,30	5,30	5,30
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	29,55	-16,63	-38,62	-10,98	-8,48
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					
коефіцієнт відношення боргу до активів					
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,06	0,09	0,09	0,09	0,09

коефіцієнт швидкої ліквідності					
коефіцієнт абсолютної ліквідності					
період обороту дебіторської заборгованості					
період обороту кредиторської заборгованості					
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	15 582	10 000	11 000	11 500	12 000
Собівартість реалізованої продукції (товарі, робіт, послуг)	44 577	35 004	41 283	43 568	45 607
Валовий прибуток/збиток	-28 995	-25 004	-30 283	-32 068	-33 607
Витрати, пов'язані зі здійсненням виду діяльності	62 002	51 928	59 289	62 240	65 554
Дохід, отриманий за видом діяльності	61 568	52 058	59 435	62 400	65 730
Фінансовий результат до оподаткування	-434	130	146	160	176
Чистий фінансовий результат	-434	107	120	131	144
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:					
Податок на прибуток					
ПДВ					
Рентна плата					
Інші	15 255	14 626	16 084	17 366	18 578
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди					
Інші					

<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
Забезпечення організаційних, економічних, фінансових та інших умов діяльності Президента України, Офіс Президента України та інших створених Президентом України консультативних, дорадчих та допоміжних органів і служб. (оплата праці і нарахування на заробітну плату, оплата послуг (крім комунальних), оплата комунальних послуг та енергоносіїв)	38 379	37 908	40 853	43 791	46 721
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Обсяг власних доходів (тис. грн.)	23 189,0	14 150,0	18 582,0	18 609,0	19 009,0
Кількість культурних та виставкових проєктів ДП «НКММК «Мистецький арсенал»	10	11	11	11	11

Обсяг залучених грантових, спонсорських та благодійних коштів (тис. грн.)	4 011,0	1 878,0	4 750,0	4 890,0	4 900,0
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Кількість предметів музейного фонду	9 915,0	9 915,0	9 915,0	9 915,0	9 915,0
Кількість оцифрованих предметів музейного фонду, що внесені до електронної бази	50	100	220	320	420
Кількість згадок в медіа про роботу підприємства (в т. ч. іноземні ЗМІ)	531	1350	1380	1430	1480
Кількість відвідувачів заходів, проведених у ДП «НКММК «Мистецький арсенал» (тис. осіб)	961,7	350,0	350,0	360,0	370,0
з них:					
онлайн відвідувачі (тис. осіб)	910,5	290,0	290,0	300,0	310,0

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України що регулює його діяльність, включаючи Політику державної власності а також виконує рішення уповноваженого органу управління підприємства.

Дочірні підприємства відсутні.

Листом очікування власника пріоритети досягнення цілей не встановлено.

Наглядова рада не сформована.



Генеральний директор

Олеся ОСТРОВСЬКА-ЛЮТА