

## ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВСТАНОВЛЕННЯ ЧІТКИХ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ НКММК «МИСТЕЦЬКИЙ АРСЕНАЛ»

Згідно з Порядком встановлення чітких цілей діяльності для державних унітарних підприємств та господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків (часток) належить державі, з урахуванням основних видів господарської діяльності підприємства, надаємо пропозиції чітких цілей діяльності виконання *спеціальних функцій*:

1. Постійно знайомити широкі аудиторії з явищами сучасної культури, визнаними експертними спільнотами, порушуючи при цьому актуальні суспільні питання
  - 1.1.Проводити постійну збалансовану виставкову/публічну програму
  - 1.2.Впровадити комплексну освітню програму із врахуванням потреб різних аудиторій (широка аудиторія, професіонали, діти, підлітки)
  - 1.3.Впровадити програму взаємодії із системою формальної освіти
  - 1.4.Впровадити регулярну видавничу програму на основі публічної програми МА.
2. Виявити й зафіксувати найбільш значущі феномени культури останніх десяти років та сьогодення
  - 2.1.Впровадити механізми “скаутського” відслідковування та подальшого представлення найцікавіших явищ сучасної культури
  - 2.2.Впровадити механізм відкритого відбору проектів до програми МА для зовнішніх кураторів та партнерських інституцій
  - 2.3.Впровадити програму формування колекції артефактів сучасного мистецтва і культури
  - 2.4.Стимулювати вивчення та публікації колекції МА.
3. Стимулювати творчий розвиток і взаємодію різних мистецтв і культурних практик
  - 3.1.Впровадити лабораторні програми розвитку для митців та професіоналів
  - 3.2.Впровадити програму залучення зовнішніх кураторів і митців до публічної програми МА
  - 3.3.Впровадити комплексну програму резиденцій для митців та мистецьких організацій.

4. Створити і постійно розширювати атмосферу свободи, креативної взаємодії та комфорту
  - 4.1.Поставити приязність, доступність і комфорт простору МА в центр всіх архітектурних та інженерних рішень
  - 4.2.Впровадити механізми і практики демократичної взаємодії як всередині МА, так і між МА та професійними спільнотами
  - 4.3.Впровадити сервісні підходи до роботи з аудиторіями для всіх служб МА
  - 4.4.Завершити реставрацію та облаштування будівель і території МА з фокусом на безбар'єрність
  - 4.5.Створити і постійно вдосконалювати сучасну інфраструктуру для відвідувачів.
  
5. Забезпечити достатню ресурсну базу для досягнення програмних цілей МА
  - 5.1.Досягнути щорічного гарантованого бюджетного асигнування для покриття витрат на проекти МА (тобто, витрат, що не включають постійних витрат МА, таких як оплата праці персоналу тощо) на рівні мін. 1 млн. євро
  - 5.2.Забезпечити мін 10% надходжень від загального бюджету МА через систематичний фандрейзинг (в тому числі, надходження та підтримка МА, отримана в негрошовій формі)
  - 5.3.Забезпечити мін 25 % надходжень через послуги і продукти МА
  - 5.4.Забезпечити не менше, ніж 200 робочих місць в структурі МА
  - 5.5.Забезпечити достатнє фінансування для завершення реставрації і пристосування будівлі Старого арсеналу та влаштування паркової зони Мистецького арсеналу.