

**ІСТОТНІ ПЕРЕДБАЧЕНІ ФАКТОРИ РИЗИКУ, ЩО МОЖУТЬ ВПЛИнути НА
ОПЕРАЦІЇ ТА РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ НКММК «МИСТЕЦЬКИЙ АРСЕНАЛ»**

№	Назва фактора ризику	Зміст фактора ризику	Заходи щодо управління такими ризиками
1	Ризик блокування чи утруднення діяльності НКММК «Мистецький арсенал» через неповернення боргів	Ризик блокування чи утруднення діяльності НКММК «Мистецький арсенал» через неповернення боргів, що виникли у 2010-2011 рр.	Пошук рішення проблеми на рівні державних органів влади, що мають дотичність до формування та управління фінансовими позиками, що надавались у час підготовки до Євро-2012.
2	Законодавчі обмеження здійснення господарської діяльності	Прийняття законодавства, яке вносить додаткові обмеження при здійсненні господарської діяльності НКММК «Мистецький арсенал»	Адвокація необхідних законодавчих умов здійснення господарської діяльності державних підприємств і закладів культури.
3	Нестача трудових ресурсів	Нестача трудових ресурсів на підприємстві, що може унеможливити розвиток НКММК «Мистецький арсенал» чи якісну реалізацію проектів	Підвищення продуктивності існуючого персоналу шляхом побудови ефективної системи менеджменту, управлінської звітності та горизонтальних взаємозв'язків між відділами НКММК «Мистецький арсенал». Поступове збільшення чисельності персоналу у відповідності до зростання кількості проектів та послуг, що надається НКММК «Мистецький арсенал».
4	Відсутність належного постійного річного фінансування	Відсутність фінансування операційної діяльності НКММК «Мистецький арсенал» задля реалізації задач, що не пов'язані із завершенням реставрації основної будівлі – Старого Арсеналу.	Здійснення заходів з підвищення частки зароблених коштів у загальному річному бюджеті НКММК «Мистецький арсенал» Моніторинг та подання заявок на грантові інституційні проекти. Розвиток партнерства з комерційними інституціями.
5	Відсутність стратегічного фінансування	Відсутність фінансування робіт, що пов'язані із завершенням реставрації основної будівлі – Старого Арсеналу.	Диверсифікація джерел фінансування робіт із реставрації і пристосування у НКММК «Мистецький арсенал». Моніторинг та участь в урядових ініціативах та інвестиційних можливостях поза державними джерелами коштів.
6	Зростання вартості	Зростання вартості проекту із реставрації та	Перегляд поточної проектної документації із реставрації та

	проекту із реставрації та пристосування НКММК «Мистецький арсенал»	пристосування НКММК «Мистецький арсенал» через девальвацію валюти та нестабільну економічну ситуацію в країні.	пристосування НКММК «Мистецький арсенал» для ідентифікації надлишкових та недоцільних проектно-архітектурних рішень. Постійна робота із суб'єктами прийняття рішень із стратегічного фінансування НКММК «Мистецький арсенал».
7	Втрата якості проектів	Втрата якості проектів через обмеження трудових, фінансових чи ін. ресурсів	Здійснення якісного планування проектів включно з плануванням залучення потрібних ресурсів. Забезпечення освітніх та інших паралельних контентних програм.
8	Відсутність власної колекції	Нездійснення заходів із формування власної постійної колекції, що могла би сприяти розвитку НКММК «Мистецький арсенал» як флагманської культурної інституції в Україні	Постійний пошук та моніторинг культурного середовища та культурних артефактів, в тому числі вигідних можливостей закупівель таких об'єктів.